

述 职 报 告

(2016-2018)

信息与教育技术中心

钟建国

2018年10月10日

述 职 报 告

紧张、忙碌、不平凡的 2016-2018 三年聘期即将结束，三年来在学校党政的领导下，在主管校领导的指导下，在信息与教育技术中心班子和同事的支持帮助下，自己严格按照党员干部必须做到的德、能、勤、绩、廉的 5 项标准严格要求自己，认真履行岗位职责，努力拼搏、不断进取，较好地完成了聘期的各项工作任务。现就三年来自己学习和工作情况作一个简要的总结，不足之处请各位领导和同志们给予批评和帮助。

一、政治思想和工作作风方面

聘期里在政治思想上，能自觉加强政治理论学习，不断提高自己的政治思想素养。三年来积极参加了学校组织的各种形式的政治学习和培训活动。平时注重通过报刊、媒体和网络认真学习党、政府和上级教育主管部门有关的文件和会议精神。学习了十八届三中、四中、五中、六中全会精神，特别是系统学习了十九大会议精神。通过这些学习和活动，自己的思想觉悟有了很大的提高，思想认识上有了很大的收获。

平时在工作作风上，能够做到事实求是、脚踏实地、爱岗敬业、严谨负责；在工作理念上，推崇求实创新、以人为本、互相尊重；在工作过程中，团结同志、关心同志，努力营造和谐宽松的工作氛围，增强职工的凝聚力；在处理问题上，能做到坦诚、坦荡、公平、公正。

二、工作业绩方面

本聘期我担任信息与教育技术中心副主任职务，2016 年 10

月起主持和负责信息与教育技术中心的全面工作。按照岗位职责，所做的工作主要分为五大方面：一是要确保学校布置的各项工作能按时高效、保质保量地完成；二是要加速学校信息化建设进程，尽快提升学校信息化建设水平；三是要加强网络信息安全建设，不断提升网络信息安全防御能力；四是要确保为学校师生提供安全、稳定、可靠、快捷的网络和信息技术服务，为学校的教学、科研、管理和服务工作提供技术保障；五是要加强制度建设和内部控制建设，不断实现管理的规范化和科学化。这些繁杂的工作在“信息与教育中心 2016-2018 聘期工作总结”中已经作了较为详细的报告，这里选择了几个具有代表性的工作简要介绍如下：

1、组织力量圆满完成了学校布置给信息中心的关于“本科教学审核评估”的各项工作任务。

2、组织力量圆满完成了学校布置给信息中心的关于“更名大学”的各项工作任务。

3、组织力量圆满完成了学校布置给信息中心的关于“创建平安校园”的各项工作任务。

4、制定“十三五”信息化建设规划。经过多次调研、反复论证、数次修改，最终执笔完成了《西安财经学院“十三五”信息化建设规划》。

5、组织完成了我校校园网出口带宽提升（增加中国联通 1G 接入）暨家属区光网改造工程，完成了我校教育出口带宽 34M 至 200M 的扩容升级工作。从而实现了校园网由中国电信、中国

联通、中国教育网组成的多链路、多出口的冗余结构，解决了带宽不足的问题，提高了可靠性，改善了校园网用户体验。

6、组织完成了校园无线网建设工程。实现了无线网在学校主要楼宇和场所的覆盖，满足了师生不断增长的移动应用需求，提升了师生移动应用的上网体验。

7、组织完成了十三五信息化重点建设项目“学校信息化统一数据平台”建设工作，具体包括：制定了我校数据融合实施方案，编制完成了《西安财经学院信息编码标准与规范》；实现了基于共享数据中心的基础数据库的融合、交换、共享；完成了校级统一数据平台、统一门户及统一身份认证系统的建设；完成了省教育厅数据融合平台的二级数据交换平台安装调试和数据融合工作；完成了数据平台与一卡通、教务、图书等多个系统的对接工作。统一数据平台的建成标志着我校信息化建设从较低的水平开始真正进入到了数字校园建设的新阶段，因此意义重大。

8、组织完成了十三五信息化重点建设项目“校园一卡通一期建设工程”。建设技术先进、功能完备、可跨校区使用的校园一卡通系统是学校一直想做而未做的事情，本项目的完成也算是填补了学校在这一方面的空白。校园一卡通项目系统复杂，涉及的建设内容多，涉及的部门多，涉及的技术因素多，实施起来举步维艰。但经过大家齐心努力，克服了种种困难，放弃了几个寒暑假的休息，最后圆满完成了该项任务。项目施工位置和内容包括：综合布线施工区域涉及我校长安校区、雁塔校区和翠西校区；施工地点涉及我校三个校区4个学生食堂、两栋教学楼、一

栋实验楼、三栋图书馆、26 栋学生公寓楼、4 间开水房、3 个洗浴场和三个校门等；施工内容涉及各校区服务器 IP 地址规划配置、光缆敷设熔接、楼宇基础施工、机柜及设备安装、网络综合布线、电力布线、机房电力扩容改造；软件安装调试工作包括：接入设备、服务器、网络安全设备、存储设备软件的安装和配置，各应用系统的安装、配置和调试，各应用系统的对接等。

9、加强网络信息安全建设。新形势下网络信息安全威胁日趋严重，网络信息安全的防范任务非常艰巨。为此网络信息安全建设工作已成为日常工作的重要组成部分。几年来重点完成了以下一些工作：建立健全安全制度，加强网络信息安全值班。制定和修订了网络信息安全管理办法、网络安全应急预案、值班管理办法等制度，规范和强化了网络安全值班制度和网络日常运行管理；改善技术手段和网络运行环境，加强网络安全监控，提升网络安全防御能力。在核心机房机房区域安装监控设备和传感器，进行了防雷、防火、报警设备升级改造，进行了电力升扩容升级改造，优化和升级了网络安全设备，开发了基于移动办公的校园网实时监控系統，实现了对校园网的远程、实时、移动端监控；组织完成了网络信息系统安全等级保护工作。具体包括项目申报、招标立项、测评定级、整改验收、信息备案等工作。

10、适应新形势需求，更新服务观念，提高服务水平，为学校的教学、科研、管理和服务工作提供技术服务、技术支持和技术保障。这几年在互联网应用高速发展的大形势下，师生对校园网服务的需求也出现了指数式增长，主要表现在：师生对网

络带宽的要求越来越高，对网络故障维修响应和服务时间要求越来越短，各部门信息化项目对校园网资源要求越来越多，各部门要求信息中心提供的技术支持和服务工作难度和工作量越来越大。这些指数型增长的需求和目前学校校园网设备设施陈旧老化、学校信息化建设基础落后以及信息中心专业技术人员力量薄弱等的现状出现了尖锐矛盾。为了缓解矛盾，更好地为师生服务，我们多次开会培训，要求大家转变工作观念、提高服务意识，改善工作流程、提高响应速度，加强新技术新手段的应用，提高工作质量和工作效率。几年来大家克服重重困难，完成了大量的、繁重的技术服务工作。这些工作在信息中心的工作报告中可见一斑。

11、 建章立制、强化管理，积极推进内部控制建设。对信息中心的管理制度进行了全面的“废、改、立”梳理。制定和修订了 20 多项管理制度，明确了每个职工的岗位责任，规范了所有业务的管理流程，提高了工作效率和质量。通过对部门网页的重新设计和有效利用，提振了部门的活力。通过对钉钉移动办公软件的开发和应用，实现了中心对涉及人、财、物的所有工作，如考勤、任务下达、经费报销、车辆使用、用印管理、物资申领、工作审批、会议通知等的全部网上移动办公。所有这些工作使得管理工作向规范化、科学化又迈进了一步，为推进内部控制建设创造了条件。

三、廉洁自律方面

在廉洁自律方面，本人能严格对照中央、省委、学院党委有

关党员、领导干部廉洁自律的准则和规定检查和约束自己的行为。自己始终遵循的原则是：堂堂正正做人，干干净净做事，不该拿的钱一分也不拿，不该做的事丝毫不做。在廉洁自律的问题上做到了思想上警钟长鸣，行动上清清白白。

四、工作中的不足

一是工作的系统性计划性有时不够强，有时候会有“打乱仗、灭火队”的现象。二是创新性不够，有时候会因工作任务急、工作量重、工作协调阻力大等原因放弃了本来可以有创新举措的工作思路。三是业务学习不够，常常因工作琐事中断了本来应该完成的系统学习。四是有时候有怕得罪人的思想，导致不能完全严格管理。

五、下一步工作的设想

为了适应未来我校信息化建设与信息化服务新形势的需要，今后工作中一定要做到：积极负责、团结拼搏，解放思想、更新观念，调整管理策略、创新管理方法，加强业务学习、提升专业技能，力争为创建特色鲜明的西安财经大学做出自己应有的贡献。



2018年10月10日